

	<b>TEKNOLOJİ VE İNOVASYON YÖNETİMİ POLİTİKASI</b>	Doküman No	PL.STR.20.001T
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	07.05.2025
		Sayfa No	1/2

İlgili yasal mevzuat ve diğere şartlara uyarak, sürekli iyileştirme ilkesiyle; havacılık ve savunma sektörüne yön verecek, rekabet avantajı sağlayacak, bugünün ve geleceğin müşteri ihtiyaçlarını maliyet etkin, hızlı ve yüksek kalitede gözetecek yenilikçi teknolojilerin tespit edilmesi, kazanılması, korunması ve yaygınlaştırılması ile Şirketimizin sürdürülebilirliğine ve Ülkemizin bekasına katkı sağlamaktır.

- TUSAŞ yönetimi, TUSAŞ stratejileri ile uyumlu olacak şekilde bu politika doğrultusunda hedeflerin, usullerin ve kuralların belirlenmesini ve dokümanite edilmesini sağlar.
- TUSAŞ Teknoloji Yol Haritası, TUSAŞ tarafından takip edilen teknoloji alanları ile kısa, orta ve uzun vadede kazanımı planlanan teknoloji konularını içeren karar destek sistemi olarak konumlandırılmıştır.
- TUSAŞ Genel Müdür Yardımcılıkları / Başkanlıklar tarafından halihazırda kazanım çalışmaları sürdürülen ve gelecekte kazanımı hedeflenen yetkinliklerin TUSAŞ Teknoloji Yol Haritası ile uyumlu şekilde planlanması sağlanır.
- TUSAŞ Teknoloji Yol Haritasında yer alan teknoloji konularının kazanım planlarının bütünsel bir yaklaşım ile kurgulanması, yetkinlik sahibi paydaşların süreçte yer alması ve sektöre yön verilmesi sağlanır.
- Teknoloji kazanımı faaliyetlerinde, TUSAŞ içi Ar-Ge, dış paydaşlar ile iş birliği, dış kaynak kullanımı, teknoloji transferi, lisansüstü eğitim çalışmaları, araştırma merkezi ve üniversiteler ile araştırmalar ve girişimcilik dahil olmak üzere ilgili süreçler işletilir.
- Teknoloji kazanımı faaliyetlerinde yürütülen Ar-Ge projelerinin ulusal ve uluslararası standartlarda tanımlanan kriterlere göre yönetilmesi, kazanımlarının takip edilmesi ve desteklenmesi sağlanır.
- Teknoloji kazanımı faaliyetlerinde ilgili ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından azami ölçüde yararlanılması için projelendirme ve iş birlikleri faaliyetleri yürütülür.
- Ar-Ge yönetimi faaliyetleri ilgili Kanunlara ait mevzuatlarda yer alan muafiyet ve istisnaların devamı ve en etkin şekilde yararlanılması esasına göre yönetilir.
- TUSAŞ'ın yürüttüğü ve paydaş olduğu çalışmalarda buluş niteliği taşıyan unsurların patentlenerek koruma altına alınması ve nitelikli patent portföyü oluşturularak uluslararası alanda rekabetçi olmak için çalışmalar yürütülür.
- Teknoloji kazanımı ve geliştirme süreçlerinde olası ihlallerin önüne geçilmesi amacıyla kullanılabilirlik serbestliği analizleri yapılır, patent veri tabanı araştırmaları ile rakip firmaların eğilimleri ve koruma altına alınan teknoloji alanları takip edilir.
- TUSAŞ'a yeni ciro oluşturabilecek, ticarileştirilebilir nitelikte olan ve yeni pazar fırsatları oluşturacak yeni ürün, hizmet ve iş modellerinin değer gerçekleştirmesini sağlayan inovasyon faaliyetleri yürütülür.
- TUSAŞ inovasyon stratejisinin hayata geçirilmesi için inovasyon odak konularına özel kurum içi girişimcilik ve / veya açık inovasyon programları yürütülür. Kurum içi girişimcilik ve açık inovasyon iş fikirlerinin olağan iş süreçlerine dâhil edilerek ticarileştirilmesi sağlanır.

**Not:** Bu dokümanın basılı kopyası güncel olmayabilir, daima Kurumsal Doküman Yönetim Sistemi'nden (KDYS) kontrol ediniz. Kontrollü dokümanlara KDYS üzerinden ulaşılır. KDYS dışındaki basılı ve elektronik tüm dokümanlar kontrolsüz dokümandır.

	<b>TEKNOLOJİ VE İNOVASYON YÖNETİMİ POLİTİKASI</b>	Doküman No	PL.STR.20.001T
		Revizyon No	02
		Revizyon Tarihi	07.05.2025
		Sayfa No	2/2

- Açık inovasyon kapsamında girişimcilik ekosistemi ile iş birliği faaliyetleri yürütülür, girişimciler ile iş birliği yapılmasını sağlayacak Şirket içi imkanlar oluşturulur ve girişimcilere sağlanacak olanaklar işler kılınır.
- Şirket içerisinde inovasyon kültürünün geliştirilmesi için inovasyon konusunda genel bilgi, ortak dil ve algı birliği oluşturma faaliyetleri ilgili iç ve dış paydaşlar ile eşgüdüm halinde icra edilerek yaygınlaştırma faaliyetlerine azami önem verilir.
- TUSAŞ yönetimi, icra edilen tüm inovasyon faaliyetlerinde, yüksek derecede çeşitlilik ve belirsizliği, risk ve sistem temelli yaklaşımları benimseyerek sürdürülebilirlik ilkesiyle yönetmeyi taahhüt eder.
- TUSAŞ, inovasyon yönetim sisteminin bir parçası olan ISO 56001 İnovasyon Yönetim Sistemi Uluslararası Kalite Yönetim Standardına ve ilgili tüm yasal ve diğer şartlara uymayı taahhüt eder ve düzenli olarak yapılan iç ve dış denetimlerle belgelendirilip devamlılığını sağlar.
- Geleceğin harekât ortamı ve müşteri ihtiyaçlarının tespit edilerek, rekabet gücünün artırılması ve yenilikçi ürünler geliştirilebilmesi amacıyla teknolojilerin öngörülebilmesi için gelecekçi düşünce ve öngörü analizi yöntemleri kullanılır.
- Gelişmekte olan kritik teknolojilerin tespiti için teknoloji öngörüsü faaliyetleri yürütülür. Bu amaçla gelecek hakkında bilgi ve istihbarat toplama, değişimin dinamiklerini keşfetme, alternatif geleceklerin nasıl olabileceğini betimleme ve gerekli teknoloji politikalarını geliştirme faaliyetleri yürütülür.
- Bu politika kapsamındaki tüm değerlendirme ve seçim süreçlerinin; şeffaf, adil, etik, belli kriterlere ve yöntemlere uygun olacak şekilde yürütülerek, hızlı çalışan ve yapıcı geri dönüşlerin verilebildiği bir mekanizma olması sağlanır.

Dr. Mehmet DEMİROĞLU  
Genel Müdür  
Dijital Onaylıdır.